

**Черненко Наталья Георгиевна**  
ассистент кафедры менеджмента  
Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Крымский  
федеральный университет имени В.И. Вернадского»,  
г.Симферополь, республика Крым, Россия  
[Natali@bk.ru](mailto:Natali@bk.ru)

### **Роль резервов при обеспечении экономической безопасности предприятия**

*Целью данной статьи является определение роли резервов предприятия в обеспечении экономической безопасности предприятия. Исходя из поставленной цели исследования, определены задачи, которые включают в себя: определение экономической безопасности предприятия, определение угроз экономической безопасности предприятия, их источников и объектов воздействия. На основании этой информации определена роль резервов предприятия в контексте экономической безопасности.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы, резервы, нематериальные резервы, материальные резервы

В процессе функционирования предприятие испытывает воздействие факторов внешней среды. Воздействие может быть как положительным, так и отрицательным. Отрицательное, или негативное воздействие является угрозой безопасности деятельности предприятия. Безопасность предприятия – это составное понятие, которое включает в себя и экономическую безопасность, и техногенную безопасность, и психологическую безопасность, и физическую безопасность и др. Объектом исследования нашей работы является экономическая безопасность предприятия.

Достижение экономической безопасности является важной проблемой для многих российских предприятий. Внешняя среда является неопределенной и угрозы экономической безопасности предприятия могут

быть из внешней среды. Поэтому уровень экономической безопасности можно понимать как индикатор воздействия внешней среды на предприятие.

Важной составляющей стратегии обеспечения экономической безопасности является обеспечить предприятие условиями для его деятельности и обеспечить возможность развиваться.

По результатам исследования, нами было сформировано следующее определение экономической безопасности. Экономическая безопасность предприятия - это состояние предприятия, характеризующееся его способностью наиболее эффективно использовать свои ресурсы для стабильного функционирования, развития и для предотвращения угроз [4]. Под угрозой, при этом, будем понимать потенциально или реально возможное событие, действие, процесс или явление, которое способно нарушить устойчивость и развитие предприятия или привести к остановке его деятельности. Угрозы, которым позволили осуществиться, приводят к невыполнению поставленных целей, а значит и к ухудшению экономического состояния предприятия.

Для оценки экономической безопасности предприятия нужны критерии, позволяющие интерпретировать полученные значения.

Критерий – это признак, основание оценки. Т.е. критерий экономической безопасности предприятия – это основание для оценки экономической безопасности. Т.к. оценить мы можем с помощью оценки негативного воздействия факторов на предприятие, то целесообразно выбор критериев базировать на объектах угроз. В предыдущих работах [3] нами были рассмотрены объекты угроз предприятия.

Так, объектами воздействия являются:

- активы предприятия, которые составляют его собственность (материальные, нематериальные активы, продукция, наличные и ценные бумаги);

- техническое состояние производства (обновление инфраструктуры, износ активной части капитала, ее соответствие современному состоянию НТП);

- технологии (их особенности и инновационные секреты);

- инновации, модернизация, ноу-хау;

- организационная структура предприятия и ее система менеджмента.

Исходя из перечня объектов угроз, можно обозначить критерии оценки экономической безопасности предприятия: рыночная безопасность, информационная безопасность, правовая безопасность, производственная безопасность, финансовая безопасность, кадровая безопасность и экологическая безопасность.

Источниками угрозы экономической безопасности может быть как внутренняя среда, так и внешняя среда. На внутреннюю среду менеджер может повлиять, тогда, как внешняя среда и является непредсказуемой, и не подвластна влиянию менеджера. А значит, чтобы обеспечить экономическую безопасность менеджер должен отыскать возможности противостоять угрозам или их компенсировать. При этом деятельность предприятия должна продолжаться и угрозы не должны повлиять на деятельность.

Учитывая тот факт, что резерв – это «денежные средства, находящиеся в распоряжении предприятий, объединений, фирм для осуществления возникающих дополнительных затрат, устранения временных финансовых затруднений и обеспечения нормальных условий деятельности» [1]. Следовательно, возможность противостоять угрозам или их компенсировать это создание резерва для обеспечения бесперебойной деятельности предприятия в случае негативного влияния внешней среды.

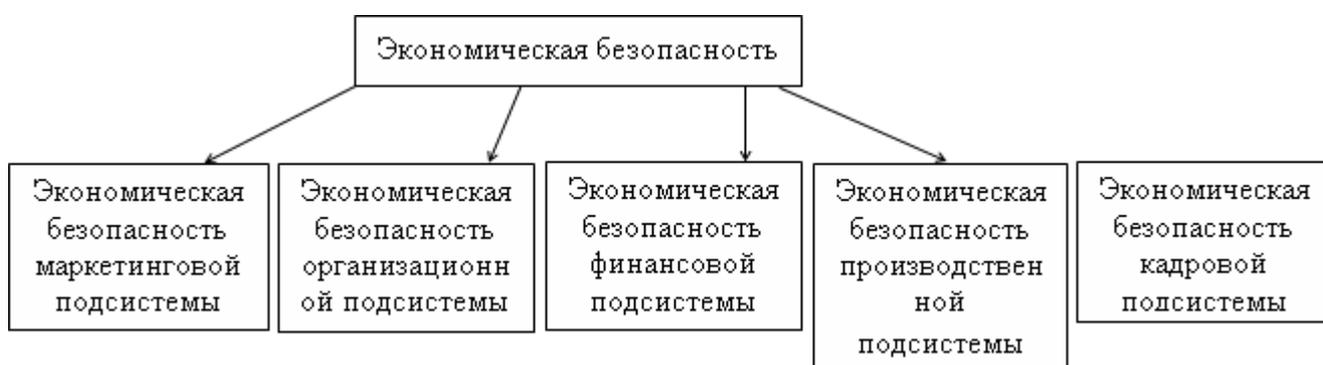
Однако Савицкая Г.В. замечает, что слово «резерв» понимается в двух смыслах. Первый смысл состоит в понимании резервов, как запаса «ресурсов (сырья, материалов, оборудования, топлива и т.д.), которые необходимы для

бесперебойной работы предприятия. Они создаются на случай дополнительной потребности в них». Второй смысл состоит в «возможности повышения эффективности производства» [2].

Учитывая ранее данное нами определение экономической безопасности, оба смысла резерва подходят для обеспечения экономической безопасности предприятия. Поэтому в данной работе под понятием «резерв» мы будем понимать и как запас ресурсов и как возможность.

Резервирование на непредвиденный случай представляет собой систему, в которую войдут и материальные и нематериальные резервы. Так, «это могут быть материальные, финансовые, кадровые резервы, резервы производства, природные, нематериальные, осязаемые и неосязаемые резервы» [5] и т.д. Наличие системы резервов на предприятии позволит гарантировать предприятию экономическую безопасность.

Представим систему управления экономической безопасностью предприятия.



**Рисунок 1 – Система управления экономической безопасностью**

Рисунок показывает, что для обеспечения экономической безопасности нужно на предприятии создать резервы этих подсистем. Созданные резервы помогут каждой подсистеме выполнять свои функции даже при негативном влиянии. Резерв маркетинговой подсистемы является как резерв финансовый, так и информационный, технологический, кадровый и др. Причиной этого является то, что деятельность маркетинговой подсистемы

базируется на использовании как материальных, так и нематериальных ресурсов. К материальным ресурсам маркетинговой подсистемы относятся:

- помещения, относящиеся к маркетинговой подсистеме;
- оргтехника и программное обеспечение;
- маркетинговый и торговый персонал;
- бюджет маркетинговой подсистемы;
- информация, приобретаемая со стороны и существующая на

материальных носителях.

К нематериальным ресурсам маркетинговой подсистемы относятся:

- базы данных клиентов, лицензионные соглашения, договора с клиентами, торговые марки;
- оргкультура персонала предприятия, ориентированная на покупателя;
- знания, опыт, творческий потенциал персонала;
- технологии маркетинговых исследований;
- и др.

Резервами организационной подсистемы тоже являются как материальные, так и нематериальные ресурсы. Это факт подтверждается перечнем функций, возложенных на данную подсистему. К функциям и задачам организационной подсистемы относятся такие, как: определение миссии предприятия, выбор принципов управления, выбор методов организации, выбор средств, для решения поставленных задач. К задачам данной подсистемы относится организация деятельности предприятия, разработку и реализацию управленческих решений, формирование системы коммуникаций, создание системы информационного обеспечения, системы связей.

Резервы финансовой подсистемы предприятия представляют собой также не только материальные ресурсы. Так, эффективность деятельности данной подсистемы зависит также и от персонала финансовой подсистемы, и

от автоматизации их деятельности, от объема, скорости и качества поступающей информации, от методов и инструментов выполнения функций. Важным является то, что финансовая подсистема на основании анализа должна обеспечить резервами не только свою деятельность, но и деятельность всего предприятия.

Резервы производственной подсистемы предприятия представляют собой и материальные резервы и кадровые резервы и экологические резервы, позволяющие не нанести ущерб экологии.

Резервы кадровой подсистемы предприятия представляют собой резерв кадров на случай потребности в таковых.

Резервирование позволит устойчиво функционировать предприятию и обеспечит защиту от угроз. Обеспечение экономической безопасности в каждой из подсистем предприятия позволит в целом обеспечить экономическую безопасность предприятия.

#### **Список литературы**

1. Борисов А.Б. Большой экономический словарь / А.Б. Борисов. – М.: Кн. мир, 2003. – 895 с.
2. Савицкая Г. В. С13 Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 7-е изд., испр. — Мн.: Новое знание, 2002. — 704 с.
3. Черненко Н.Г. Угрозы, которые влияют на уровень экономической безопасности деятельности предприятия / Н.Г. Черненко // XVII научно-практическая конференция "Устойчивое развитие социально-экономической системы экономики Российской Федерации": тезисы доклада. (пгт. Гурзуф, г. Ялта, 04 декабря 2015 г.)
4. Черненко Н.Г. Содержание, значение и предпосылки формирования комплексной системы экономической безопасности предприятия / Н.Г. Черненко // XVI научно-практическая конференция "Устойчивое развитие

социально-экономической системы и субъектов рыночной экономики Российской Федерации": тезисы доклада. (Симферополь, 29-30 ноября 2014) - Симферополь : ИТ "АРИАЛ", 2014. — С. 69–72.

5. Ячменева В.М. Характеристика обеспечивающих факторов экономической устойчивости / В.М. Ячменева // Экономика и управление. - 2006г.- № 6. – С. 112-117.

### References

1. Borisov A.B. *Bol'shoy ekonomicheskiy slovar'*. Moscow: Kn. mir, 2003. 895 p.

2. Savitskaya G. V. *S13 Analiz khozyaystvennoy deyatelnosti predpriyatiya: Ucheb. Posobie*, 7 ed., ispr. Mn.: Novoe znanie, 2002. 704 p.

3. Chernenko N.G. *Ugrozy, kotorye vliyayut na uroven' ekonomicheskoy bezopasnosti deyatelnosti predpriyatiya*. XVII nauchno-prakticheskaya konferentsiya "Ustoychivoe razvitie sotsial'no-ekonomicheskoy sistemy ekonomiki Rossiyskoy Federatsii": tezisы doklada. (pgt. Gurzuf, g. Yalta, 04 dekabrya 2015 g.)

4. Chernenko N.G. *Soderzhanie, znachenie i predposylki formirovaniya kompleksnoy sistemy ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya*. XVI nauchno-prakticheskaya konferentsiya "Ustoychivoe razvitie sotsial'no-ekonomicheskoy sistemy i sub"ektov rynochnoy ekonomiki Rossiyskoy Federatsii": tezisы doklada. (Simferopol', 29-30 noyabrya 2014) Simferopol' : ИТ "АРИАЛ", 2014. pp. 69–72.

5. Yachmeneva V.M. *Kharakteristika obespechivayushchikh faktorov ekonomicheskoy ustoychivosti*. Экономика и управление, no. 6. 2006. pp. 112-117.

**Natalia G. Chernenko**

Institute of Economics and Management, Federal State Autonomous  
Educational Institution of Higher Education «Crimean Federal University named  
after V.I. Vernadsky»

Russian Federation, Republic of Crimea, Simferopol city

[Natali@bk.ru](mailto:Natali@bk.ru)

## **The Role of the Reserves in Ensuring the Economic Security of an Enterprise**

*The purpose of this article is to define the role of enterprise's reserves to ensure the economic security of the enterprise. Given a goal of the study, defined objectives include: a definition of the economic security, a definition of economic security risks of the enterprise, their sources and targets. On the basis of this information, it defines the role of the company in the context of provision of the economic security.*

**Keywords:** economic security, threats, reserves, non-material reserves, material reserves

### **Выходные данные статьи:**

Черненко Н.Г. Роль резервов при обеспечении экономической безопасности предприятия//<http://portal-u.ru>: Журнал "У". Экономика. Управление. Финансы. — 2016. URL: [http://portal-u.ru/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=2172:rol-rezervov-pri-obespechenii-ekonomicheskoy-bezopasnosti](http://portal-u.ru/index.php?option=com_k2&view=item&id=2172:rol-rezervov-pri-obespechenii-ekonomicheskoy-bezopasnosti) (дата обращения).