### Шкред Владимир Николаевич

студент 2 курса программы подготовки магистров ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» Факультет управления Россия, г. Ростов-на-Дону shkred.vladimir3333@gmail.com

## Оценка эффективности проектов государственно-частного партнёрства на региональном уровне

особенностям эффективности Статья посвящена оценки государственнно-частного региональных проектов партнёрства, направленных на развитие инфраструктурных объектов в контексте социально-экономического развития регионов, обобщения на основе совместных целей, задач, выгод и рисков, а также количественной оценка экономической эффективности для обеих сторон.

**Ключевые слова**: государственно-частное партнерство, экономическая эффективность, ГЧП, региональное развитие, частные инвестиции.

#### **Shkred Vladimir**

2nd year student of the master's program Southern Federal University, Faculty of management Russia, Rostov-on-don shkred.vladimir3333@gmail.com

# **Evaluating the Effectiveness of Public-private Partnership Projects at The Regional Level**

The article is devoted to the peculiarities of evaluating the effectiveness of regional public-private partnership projects aimed at the development of infrastructure facilities in the context of socio-economic development of regions, based on the generalization of joint goals, objectives, benefits and risks, as well as a quantitative assessment of economic efficiency for both sides.

**Keyword**: public-private partnership, economic efficiency, PPP, regional development, private investment

Применение механизмов государственно-частного партнерства является эффективным инструментом реализации инвестиционных проектов направленных на развитие инфраструктурных объектов как на региональном, так и на муниципальном уровне. Разнообразие форм и моделей, а также значительный опыт в сфере разделения выгод рисков между государством и бизнесом является ключевым фактором популяризации контрактов подобного рода.

Нехватка бюджетных средств для того или иного инфраструктурного проекта, а также нехватка опыта в сфере реализации определённых программ смещает акцент принятия управленческих решений в сторону поиска дополнительных инвестиций со стороны предпринимательских структур. Комбинирование бубличных и частных усилий и финансов способно обеспечить качественно новый партнерский симбиоз - государство получает снижение бюджетной нагрузки и более эффективную систему управления проектами, бизнес получает преференции и усиление своего виляния в ранее недоступных областях экономики. Данная система обеспечивает более эффективную работу проекта за счет применения управленческого опыта частных партнёров и перераспределения рисков на каждую из сторон сектора. Таким образом, привлечения частного партнера обеспечивает не только снижение бюджетной нагрузки, но и позволяет реализовать значительно большее количество государственных и муниципальных проектов.

В некоторых случаях реализация совместных проектов на основе государственно-частного партнерства может привести к снижению расходов в текущем периоде, но это не гарантирует сохранение подобной ситуации в будущем. Это замечание является ключевым при рассмотрении бюджетной эффективности. Согласно общепринятому правилу роста денег во времени,

величина расходов увеличивается при смещении компенсационных издержек частному партнёру на любой из периодов времени. Следовательно, рискам, обусловленным изменением бюджетной нагрузки, должно быть уделено отдельное внимание. Именно поэтому со стороны государства тоже наблюдаются некоторые просчёты при заключении соглашений ГЧП.

Развитие потенциала ГЧП обусловлено необходимостью поиска способных обеспечить взаимовыгодных решений, максимальную эффективность взаимодействия хозяйствующих субъектов. Современный подход реализации проектов на основе государственно-частного партнёрства является ключевым фактором социально-экономического развития общества в контексте объединения усилий государства и бизнеса.

Поскольку подобного рода взаимоотношения строятся на принципах получения взаимной выгоды и достижения общих целей, выгода от реализации совместного проекта должна носить вполне соизмеримый характер, а объем инвестиций должен быть обоснован и иметь документальное подтверждение. Оценка эффективности проекта ГЧП позволяет с помощью аналитических методов ценность и целесообразность проекта для каждого из партнеров.

Таким образом, алгоритм оценки эффективности проекта государственно-частного партнёрства на региональном уровне можно свести к трем основным этапам [2].

Этап 1. Включает в себя комплексную оценку общей информационной базы проекта: анализируется формируется технико-экономический базис, оценивается стратегическая важность проекта и его социально-экономический эффект.

Этап 2. Исходя из уровня сложности и показателей по каждому из критериев эффективности формируются выводы о ценности проекта.

Этап 3. Проведение количественного анализа регионального проекта. Особенностью данного этапа является сравнение регионального проекта и всех его ключевых показателей с эталонной моделью. Этот подход позволяет подсчитать чистый дисконтированный доход для сравнения с эталонной величиной, и выбрать наилучшую форму реализации регионального проекта.

Схема применения поэтапной оценки эффективности региональных проектов ГЧП изображена на рисунке 1.

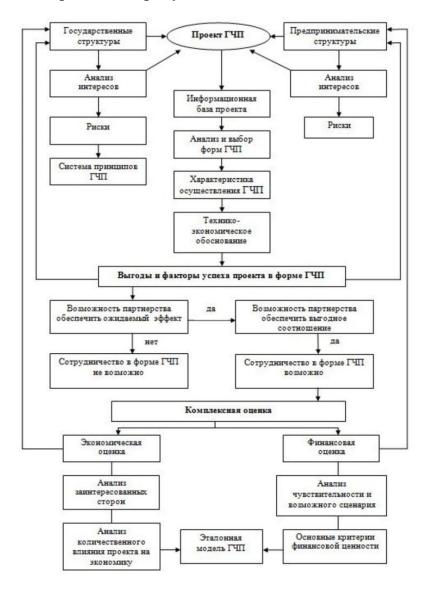


Рисунок 1 — **Этапы оценки эффективности проектов** государственно-частного партнёрства на региональном уровне [4]

Данный метод оценки эффективности проектов государственно частного партнёрства был сформирован на основе анализа существующих теоретических аспектов, а также анализа управленческих решений в процессе реализации региональных проектов государства и бизнеса.

Из всего вышесказанного можно сделать вывод, что оценка эффективности регионального проекта государственно-частного партнёрства должна производиться комплексно, поэтапно и с учётом интересов обеих сторон. Процесс обобщения совместных целей, задач, выгод и рисков, а также количественная оценка экономической эффективности позволяет определить обоснованность и целесообразность партнерства при реализации проектов и программ развития региона на основе государственно-частного партнёрства.

### Список использованной литературы:

- 1. Анопченко Т.Ю., Чернышев М.А., Мурзин А.Д. МЕХАНИЗМ РЕГИОНАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НА БАЗЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА // Таврический научный обозреватель. 2015. № 5-1. С. 6-14.
- 2. Анопченко Т.Ю., Мурзин А.Д. АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ПРИМЕНИТЕЛЬНО К РЕГИОНАМ РОССИИ // Вестник факультета управления СПбГЭУ. 2018. № 3-1. С. 128-132.
- 3. Бутенко Д.Е. Теоретические аспекты государственно-частного партнерства// Научно методический электронный журнал «Концепт». -2016. №S17. -C.1-5.
- 4. Добрынин Л.А., Марковская Е. И., Медведь А. А., Привалов Н. Г., Рагимова Н. С., Троицкая И. В. Взаимодействие государства и бизнеса: учебное пособие. СПб: Издательство СПбГЭУ, 2014. 192 с.

### Выходные данные статьи:

Шкред В. Н. Оценка эффективности проектов государственно-частного партнёрства на региональном уровне // Журнал «У». Экономика. Управление.
Финансы., №2. 2020. URL: https://portal-u.ru/index.php/journal/article/view/335